

โดย ส่วนวิจัยและพัฒนา  
กองนโยบายและยุทธศาสตร์



## ยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงานป้องกันและ ปราบปรามการฟอกเงิน (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐)







## คำนำ

ปัจจุบันรัฐบาลทั่วโลกต้องประสบปัญหาการฟอกเงินและการให้เงินสนับสนุนกับการก่อการร้ายซึ่งมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงเพิ่มมากยิ่งขึ้น เนื่องจากความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทุกมิติทั้งทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี ทำให้การฟอกเงินและการให้เงินสนับสนุนกับการก่อการร้ายเพิ่มความซับซ้อนและมีรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น ยากต่อการป้องกันปราบปรามและการยึดทรัพย์ สภาพปัญหาดังกล่าวล้วนแต่สร้างความเสียหายต่อระดับปัจเจกชน ระดับประเทศ และกระทบต่อความมั่นคงของชาติ โดยปัจจัยที่สำคัญที่สุดประการหนึ่งที่จะนำไปให้ประสบความสำเร็จในการต่อต้านการฟอกเงินและต่อต้านการให้เงินสนับสนุนกับการก่อการร้ายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ การศึกษาวิจัยและการพัฒนางานวิชาการด้านต่าง ๆ เพื่อนำมากำหนดแนวทางพัฒนาการทำงานของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ป.ง.) ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ป.ง. (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐) ได้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงแนวโน้มที่สำคัญของโลก และความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อกำหนดรายละเอียดทิศทางของการวิจัยและการพัฒนาองค์กรที่มีเป้าหมายชัดเจน สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ ๓ ปี ของสำนักงาน ป.ง. (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) เพื่อให้สามารถยกระดับการทำงาน สร้างขีดความสามารถในระยะยาว ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง สร้างความเข้มแข็งให้กับสำนักงาน ป.ง. อย่างเป็นรูปธรรม ต่อเนื่อง และยั่งยืน สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินเพื่อเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลต่อไป

ส่วนวิจัยและพัฒนา  
กองนโยบายและยุทธศาสตร์  
สำนักงาน ป.ง.  
กันยายน ๒๕๖๔





## สารบัญ

	หน้า
บทนำ	๑
บทที่ ๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและบทบาท การดำเนินงานด้านการวิจัยของสำนักงาน ปปง.	๒
บทที่ ๒ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารของสำนักงาน ปปง. ด้านการวิจัย	๑๒
บทที่ ๓ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์วิจัย นโยบายการวิจัยและการพัฒนางานวิชาการ	๑๔
วิสัยทัศน์	๑๔
พันธกิจ	๑๔
ยุทธศาสตร์การวิจัย	๑๕
ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง.	๑๘
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์การวิจัย	๑๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาศักยภาพบุคคลด้านการวิจัย	๑๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้าง พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพ	๑๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	๒๐
การติดตามและประเมินผล	๒๐
งบประมาณที่ใช้ตามกรอบยุทธศาสตร์	๒๑
บทที่ ๔ แผนปฏิบัติการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ	๒๒
บทที่ ๕ กลไกในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐	๒๘
บรรณานุกรม	๓๗





## บทนำ

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปปง.) เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตาม มาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไข เพิ่มเติม กำหนดให้สำนักงาน ปปง. เป็นส่วนราชการที่ไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง หรือทบวง ปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระและเป็นกลาง โดยมีเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ซึ่งขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี เป็นผู้ควบคุมดูแลราชการของสำนักงาน ปปง. และบังคับบัญชาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างในสำนักงาน โดยมีรองเลขาธิการเป็นผู้ช่วยสั่งและปฏิบัติงานตามที่เลขาธิการมอบหมาย ซึ่งสำนักงาน ปปง. มีหน้าที่หลักในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการป้องกันและปราบปราม การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง เก็บรวบรวม พยานหลักฐานเพื่อดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัตินี้ นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ช่วยเหลือหรือ สนับสนุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้มีการจัดโครงการที่เกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การให้การศึกษา และ ฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้ ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบันการฟอกเงินเป็น ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมที่มีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงและยิ่ง สลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้นตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยี มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบและวิธีการในการกระทำ ความผิดอย่างต่อเนื่อง มีการกระทำในลักษณะเป็นเครือข่ายองค์กรอาชญากรรม รัฐบาลจึงมีนโยบายต่อต้าน การคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ประกอบกับการประกอบอาชญากรรมที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเงิน มีการปรับเปลี่ยน รูปแบบ วิธีการไปตามสภาพของเศรษฐกิจ สังคมที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องกำหนด นโยบายในการเผยแพร่ความรู้ ให้การศึกษาด้านดังกล่าว เพื่อให้การกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการ ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการ ร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงลดน้อยลง

เครื่องมือสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้การแก้ไขปัญหการฟอกเงินเป็นไปอย่างถูกต้อง มีหลักการ มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ได้แก่ การศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ เพื่อกำหนด หรือ หมายมาตรการ แนวทางด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการป้องกันและด้านการปราบปราม สำนักงานป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปปง.) จึงได้จัดทำยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงานป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ ขึ้น เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการวิจัย และพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ปปง. ให้เชื่อมโยงสอดคล้องกับสถานการณ์ และปัญหาของประเทศ เป็นไปในแนวทางเดียวกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (๒๓) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) สอดรับกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ และแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ปปง. (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

17

18



## บทที่ ๑

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและบทบาทการดำเนินงาน ด้านการวิจัยของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (สำนักงาน ปปง.) เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตาม มาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้สำนักงาน ปปง. เป็นส่วนราชการที่ไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง หรือทบวง ปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระและเป็นกลาง โดยมีเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ซึ่งขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี เป็นผู้ควบคุมดูแลราชการของสำนักงาน ปปง. และบังคับบัญชาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างในสำนักงาน โดยมีรองเลขาธิการเป็นผู้ช่วยสั่งและปฏิบัติงานตามที่เลขาธิการมอบหมาย

#### ๑. อำนาจหน้าที่

๑.๑ อำนาจหน้าที่ตามมาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มีดังนี้

(๑) ดำเนินการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการ คณะกรรมการธุรกรรม และปฏิบัติงานธุรกรรมอื่น  
(๒) รับรายงานการทำธุรกรรมที่ส่งให้ตามหมวด ๒ และแจ้งตอบการรับรายงาน รวมทั้ง การรับ รายงานและข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่ได้มาโดยทางอื่น

(๓) รับหรือส่งรายงานหรือข้อมูลเพื่อปฏิบัติการตามพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่นหรือ ตามข้อตกลงที่ได้จัดทำขึ้นระหว่างหน่วยงานในประเทศหรือต่างประเทศ

(๓/๑) กำหนดแนวทางปฏิบัติ กำกับ ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัตินี้ ของผู้มีหน้าที่รายงานการทำธุรกรรมต่อสำนักงานตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และแนวปฏิบัติตามระเบียบ ที่คณะกรรมการกำหนด

(๓/๒) ประเมินความเสี่ยงระดับชาติที่เกี่ยวกับการฟอกเงินหรือการสนับสนุนทางการเงิน แก่การก่อการร้ายเพื่อจัดทำนโยบายและกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและ การต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายเสนอต่อคณะกรรมการและคณะรัฐมนตรี รวมทั้ง แจ้งผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวไปยังหน่วยงานกำกับดูแลผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๖ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการใดๆ ในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินหรือการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

(๓/๓) จัดทำแผนปฏิบัติการร่วมกับส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องที่จะดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุน ทางการเงินแก่การก่อการร้าย



(๓/๔) แจ้งรายชื่อผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๖ ซึ่งไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ไปยังหน่วยงาน กำกับดูแลผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๖ เพื่อพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

(๓/๕) ส่งเสริมความร่วมมือของประชาชนเกี่ยวกับการให้ข้อมูลข่าวสารเพื่อป้องกันและปราบปราม การฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

(๔) เก็บ รวบรวมข้อมูล สถิติ ตรวจสอบ และติดตามประเมินผลการดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้ และวิเคราะห์รายงานหรือข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการทำธุรกรรม และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเงิน หรือการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

(๕) เก็บรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัตินี้

(๖) จัดให้มีโครงการที่เกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การให้การศึกษา และฝึกอบรมในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้ หรือช่วยเหลือหรือสนับสนุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้มีการจัดโครงการดังกล่าว

(๗) ปฏิบัติการอื่นตามพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น

๑.๒ อำนาจหน้าที่ตามมาตรา ๒๒ แห่งพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. ๒๕๕๙ มีดังนี้

(๑) ให้คำแนะนำหรือชี้แจงแนวทางการปฏิบัติแก่ผู้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัตินี้

(๒) กำกับดูแล ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัตินี้ รวมถึง การดำเนินคดีกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

(๓) รับหรือส่งรายงานหรือข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติการตามพระราชบัญญัตินี้หรือ ตามกฎหมายอื่น

(๔) เก็บรวบรวมข้อมูลและพยานหลักฐานเพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการยึดอายัด หรือริบทรัพย์สิน ตามพระราชบัญญัตินี้หรือตามกฎหมายอื่น

## ๒. วิสัยทัศน์ (Vision) และตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

องค์กรที่เป็นมาตรฐานได้รับการยอมรับในระดับสากล

ที่	ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์	เป้าหมาย		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๒.๑	ร้อยละความสำเร็จของการผลักดัน มาตรการด้านการป้องกันและ ปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการ ร้ายให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ของ FATF	ดำเนินการได้ ร้อยละ ๑๐๐ และมีรายงาน สรุปลผลการ ดำเนินการ	ดำเนินการได้ ร้อยละ ๑๐๐ และมีรายงาน สรุปลผลการ ดำเนินการ	ดำเนินการได้ ร้อยละ ๑๐๐ และมีรายงาน สรุปลผลการ ดำเนินการ



ที่	ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์	เป้าหมาย		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๒.๒	จำนวนรางวัลที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอก	๒ รางวัล	๓ รางวัล	๓ รางวัล

### ๓. เป้าหมายองค์การ (Ultimate Goal)

๓.๑ มีสัมฤทธิ์ผลในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง

๓.๒ ผ่านการประเมินมาตรฐานสากล

๓.๓ หน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งภาคประชาชน มีความเชื่อมั่นและยอมรับในการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง.

### ๔. พันธกิจ (Mission)

๔.๑ ประเมินและจัดการความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง

๔.๒ กำหนดนโยบายและมาตรการให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

๔.๓ บังคับใช้กฎหมายอย่างมีสัมฤทธิ์ผลและเป็นที่ยอมรับ รวมถึงพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

๔.๔ ประสานและบูรณาการความร่วมมือและสร้างเครือข่ายกับองค์กรหรือหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

๔.๕ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และรองรับรัฐบาลดิจิทัล

๔.๖ เสริมสร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร

### ๕. ค่านิยมหลัก (Core Values)

กล้าหาญ ซื่อสัตย์ ยุติธรรม สามัคคี และใฝ่เรียนรู้ โดยมีค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ดังนี้

ค่านิยม และค่านิยม	พฤติกรรมที่พึงประสงค์
(๑) กล้าหาญ (Courage) : กล้าคิด กล้าทำ กล้าพูด ในสิ่งที่ถูกต้อง ถูกกาลเทศะ โดยไม่หวั่นเกรงต่ออิทธิพลใดๆ	๑) รับผิดชอบในการกระทำของตน ๒) ปฏิบัติหน้าที่โดยไม่เกรงกลัวต่ออิทธิพลใดๆ ๓) แสดงความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ส่วนรวม ๔) ยืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้องและปฏิเสธในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง
(๒) ซื่อสัตย์ (Honesty) : สุจริต ยึดมั่นในความถูกต้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง	๑) ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน ๒) ไม่รับสินบน



ค่านิยม และค่านิยาม	พฤติกรรมที่พึงประสงค์
	๓) ไม่เบียดบังเวลาราชการ ๔) ไม่เบียดบังทรัพย์สินของราชการ ๕) ปฏิบัติโดยยึดหลักกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และความถูกต้อง
(๓) ยุติธรรม (Justice) : ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม เสมอภาค ปราศจากอคติ	๑) ให้บริการต่อผู้รับบริการด้วยความถูกต้อง ตามกฎระเบียบ อย่างรวดเร็ว (ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด) ๒) ไม่เลือกปฏิบัติ ปราศจากความลำเอียงหรืออคติ ๓) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส เป็นกลาง และยอมรับ การตรวจสอบ ๔) ผู้บังคับบัญชาให้ความเสมอภาคกับผู้ใต้บังคับบัญชา
(๔) สามัคคี (Harmony) : ร่วมแรงร่วมใจ เ็นกันหนึ่งอันเดียวกัน ช่วยเหลือแบ่งปัน ยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์	๑) ทำงานเป็นทีม ๒) ร่วมแรงร่วมใจช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ๓) รับฟังความคิดเห็นคนอื่น/Open Mind ๔) ทำกิจกรรมร่วมกัน ๕) กลมเกลียว ประองดอง เป็นมิตร
(๕) ใฝ่เรียนรู้ (Eager to Learn) : กระตือรือร้นและเพียรพยายามในการศึกษาหาความรู้ ปรับปรุงในสิ่งที่มีอยู่เดิม เพิ่มเติมองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง	๑) ศึกษาหาความรู้จากแหล่งข้อมูลตามช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ๒) สงสัย ตั้งคำถาม และแสวงหาคำตอบ ๓) วิเคราะห์ปัญหาและหาทางแก้ไข ใส่ใจทุกรายละเอียด ๔) ฝึกฝนและพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพ ๕) นำความรู้ที่ได้ไปใช้พัฒนางานและองค์กร

## ๖. ยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

### ๖.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับการดำเนินการด้านการป้องกันให้สอดคล้องกับความเสี่ยง

#### ๖.๑.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ๖.๑.๑.๑ การดำเนินการด้านการป้องกันสอดคล้องกับความเสี่ยง
- ๖.๑.๑.๒ ภาควิเคราะห์ภัยมีความรู้ความเข้าใจและให้ความร่วมมือเพิ่มขึ้น
- ๖.๑.๑.๓ สร้างมาตรฐานการกำกับและตรวจสอบผู้มีหน้าที่รายงาน

**๖.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยกระดับการบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล****๖.๒.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์**

๖.๒.๑.๑ ผลการวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงินนำไปสู่การดำเนินคดีตามกฎหมาย

๖.๒.๑.๒ การดำเนินคดีกับทรัพย์สินในความผิดมูลฐานที่สอดคล้องกับความเสียหายและความผิดฐานฟอกเงิน

๖.๒.๑.๓ การดำเนินคดีอาญาฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงสอดคล้องกับความเสียหาย

๖.๒.๑.๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

**๖.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนางค์กรให้มีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล****๖.๓.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์**

๖.๓.๑.๑ โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังมีความเหมาะสมกับภารกิจ

๖.๓.๑.๒ บุคลากรมีสมรรถนะสูง

๖.๓.๑.๓ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ

๖.๓.๑.๔ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม

๖.๓.๑.๕ ระบบการบริหารจัดการองค์กรเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

**๗. สถานภาพการวิจัยของสำนักงาน ป.ง. ที่ผ่านมา**

ที่ผ่านมาสำนักงาน ป.ง. ได้มีดำเนินการศึกษาวิจัยอย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ได้ให้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ทำการศึกษาวิจัยเพื่อทำการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อภาพลักษณ์สำนักงาน ป.ง. ซึ่งสำนักงาน ป.ง. ได้นำผลการการศึกษาวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนนโยบายด้านการประชาสัมพันธ์ของสำนักงาน ป.ง. ต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ได้ให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง ธุรกิจนอกกฎหมายความผิดมูลฐานและการฟอกเงิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้ให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิจัยเรื่อง การศึกษารูปแบบการฟอกเงินในประเทศไทย จากธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัย ทั้งนี้ ได้นำข้อมูลหรือผลการศึกษาวิจัยไปใช้ประโยชน์ทั้งด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และในปีเดียวกันสำนักงาน ป.ง. ได้ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรเป็นนักวิจัย โดยขอรับการสนับสนุนงบประมาณการศึกษาวิจัยจากกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ซึ่งได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องมาตรการตรวจสอบเพ่งเล็งเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานที่มีแนวโน้มทุจริตคอร์รัปชัน และเรื่องปัญหาอายุความของความผิดมูลฐานตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๕๒ รวมถึงเรื่องความผิดมูลฐานตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกับมาตรการและปราบปรามองค์กรอาชญากรรมและผู้มีอิทธิพลในประเทศ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ สำนักงาน ป.ง. ได้ให้มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศึกษาวิจัยเรื่อง การสืบค้นแนวคิดเกี่ยวกับการกำหนดอายุความทางอาญาในบริบทของสังคมไทย และให้สถาบัน



บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ศึกษาวิจัยเรื่อง เศรษฐกิจนอกระบบของไทย นอกจากนี้ยังให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพร้อมของประเทศไทยในการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ซึ่งสำนักงาน ป.ง. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ได้นำผลการศึกษาไปใช้ประโยชน์หลายด้าน

ต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ ได้ให้สถาบันการศึกษาดำเนินการโครงการวิจัย จำนวน ๒ โครงการ คือ ให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่อง โครงการศึกษาจัดทำข้อเสนอเพื่อปรับปรุงกฎหมายให้รองรับมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และโครงการศึกษาแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลสถาบันการเงินตามมาตรฐานสากลด้านการต่อต้านการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (ระยะที่ ๑)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ สำนักงาน ป.ง. ได้ทำการศึกษาวิจัยจำนวน ๓ โครงการ คือ โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการก่อการร้ายในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โครงการศึกษาวิจัยการพัฒนารูปแบบการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และโครงการวิจัยประสิทธิผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่วนในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ได้ให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ดำเนินการศึกษาวิจัยโครงการศึกษาแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลสถาบันการเงินตามมาตรฐานสากลด้านการต่อต้านการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ระยะที่ ๒ และ ๓

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ดำเนินการศึกษาวิจัย จำนวน ๒ โครงการ คือ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สิน และการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้ให้สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีสำนักงาน ก.พ.ร. ดำเนินการศึกษาวิจัย จำนวน ๑ โครงการ คือ โครงการศึกษาวิจัยประเมินผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ศึกษาวิเคราะห์และประเมินผลตามเกณฑ์การปฏิบัติงานสำนักงาน ป.ง. ซึ่งเป็นหน่วยงานหลัก และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย การประเมินประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิภาพ (effectiveness) และประเมินความยั่งยืน ของผลสัมฤทธิ์ (sustainability) หรือประเมินการนำไปใช้ประโยชน์ (utilization) รวมทั้งศึกษาปัญหาและอุปสรรค หรือข้อจำกัดจากการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ทั้งปัญหาที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สำนักงาน ป.ง. ได้ดำเนินการศึกษาวิจัย จำนวน ๑ โครงการ คือ โครงการแนวทางปฏิบัติและคู่มือการกำกับดูแลผู้มีหน้าที่รายงานการทำธุรกรรมตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน



และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักงาน ปปง. ได้ทำการศึกษาวิจัยจำนวน ๓ โครงการ คือ โครงการธุรกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเงินศึกษาเฉพาะกรณีเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) และระบบการเงินภาคประชาชน โครงการมาตรการควบคุมและปราบปรามการขนเงินสดข้ามแดน การลักลอบหนีศุลกากร และการฟอกเงินผ่านการค้า เพื่อป้องกันการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และโครงการแนวโน้มการระดมทุนและหาแนวร่วมในการก่อการร้ายและมาตรการในการสกัดกั้นนักรบก่อการร้ายต่างชาติ (Foreign Terrorist Fighter) ของไทย ศึกษาเฉพาะกรณีการสื่อสารผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ สื่อสังคมออนไลน์ และธุรกรรมการค้าที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

#### ๘. แผนแม่บท (๒๓) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

การวิจัยและพัฒนาวัตกรรรมเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยพัฒนาการเกษตรสร้างมูลค่าและอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ โดยการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในและนอกถิ่นกำเนิด ตลอดจนด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยการวิจัยและพัฒนาที่มุ่งเน้น ตอบสนองความต้องการของประชาชนและพัฒนาการให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยการสร้างและสะสมองค์ความรู้ในด้านเป้าหมายต่าง ๆ ให้มีความทันสมัยตลอดเวลา และพัฒนาประเทศจากประเทศที่ใช้แรงงานเข้มข้นไปเป็นประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจและสังคมบนฐานความรู้ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

สถานการณ์ด้านการวิจัยและพัฒนาวัตกรรรมของประเทศไทย ในปี ๒๕๖๑ ปรากฏดังนี้ สถาบันการจัดการนานาชาติ (IMD) ได้จัดอันดับประเทศไทยในด้านโครงสร้างฐานทางเทคโนโลยีอยู่อันดับที่ ๓๖ จาก ๖๓ ประเทศ ซึ่งมีอันดับคงที่จากปี ๒๕๖๐ ขณะที่อันดับโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์อยู่ในอันดับที่ ๔๒ ซึ่งปรับดีขึ้น ๖ อันดับจากปี ๒๕๖๐ และเมื่อปี ๒๕๖๐ มีการลงทุนด้านวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมรวมประมาณ ๑๕๕,๑๔๓ ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ ๑ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศโดยมีสัดส่วนการลงทุนวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนต่อภาครัฐ อยู่ที่ประมาณ ๘๐ ต่อ ๒๐ นอกจากนี้ ประเทศไทยมีจุดแข็งในด้านการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม อาทิ ความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อมสภาพแวดล้อมและกฎหมายที่เอื้อต่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างไรก็ตาม ยังคงมีความท้าทายในด้านการวิจัยและพัฒนาวัตกรรรมที่สำคัญ เช่น การกำหนดโจทย์การวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนกลุ่มต่าง ๆ ในประเทศของภาคการผลิตและบริการ หรือปัญหาของสังคมการบูรณาการหน่วยงานด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม การขาดแคลนบุคลากรนักวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ เป็นต้น

การขับเคลื่อนการวิจัยและพัฒนาวัตกรรรมของประเทศไทย จะมุ่งเน้นการดำเนินการใน ๕ แผนย่อย ซึ่งแบ่งกลุ่มตามผลที่คาดว่าจะได้รับเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ได้แก่ ๑) ด้านเศรษฐกิจ



๒) ด้านสังคม ๓) ด้านสิ่งแวดล้อม ๔) ด้านองค์ความรู้พื้นฐาน และ ๕) ด้านปัจจัยสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

#### ๙. นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้มีเสถียรภาพจำเป็นต้องอาศัยความรู้และความก้าวหน้าในการวิจัยและนวัตกรรมที่ต้องมีการสร้างและสะสมองค์ความรู้ให้ทันสมัยตลอดเวลา เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการนำพาประเทศหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลาง ซึ่งต้องขับเคลื่อนประเทศจากประเทศที่ใช้แรงงานเข้มข้นไปเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้ด้านการวิจัยและนวัตกรรม อันเป็นการกระจายรายได้ การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน การสร้างภูมิคุ้มกันและทำให้ประเทศสามารถปรับตัวรองรับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากกระแสของการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อ ให้ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

การดำเนินงานของระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ จึงมีความประสงค์เพื่อให้ประเทศ ได้มาซึ่งวิทยาการที่สำคัญผ่านกรอบยุทธศาสตร์ทั้ง ๔ แพลตฟอร์ม อันได้แก่ (๑) การพัฒนากำลังคนและสถาบัน ความรู้ (๒) การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม (๓) การวิจัยและสร้างนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และ (๔) การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

จากการวิเคราะห์ประเด็นวิจัย ตามกรอบแผนแม่บท (๒๓) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน คือ ประเด็นเรื่อง การวิจัย สร้างและพัฒนาวัตกรรม เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ ๆ รวมถึงพัฒนาองค์ความรู้เดิมให้มีความหลากหลายและตอบโจทย์ท้าทายของสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะภารกิจงานที่ก่อให้เกิดความมั่นคงต่อรัฐ จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินการงานที่จะต้องเป็นการวิจัยเกี่ยวกับความมั่นคงของรัฐ

#### ๑๐. ยุทธศาสตร์ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

ในส่วนของยุทธศาสตร์ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่าเป็นองค์กรที่เป็นมาตรฐานได้รับการยอมรับในระดับสากล ซึ่งการที่จะส่งเสริมให้องค์กรประสบความสำเร็จบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ได้ จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความสามารถสูง มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีข้อมูลข่าวสารทางวิชาการที่เหนือกว่าหน่วยงานอื่น ดังนั้น สำนักงาน ป.ง. จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้ความสำคัญ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาทางการศึกษาวิจัยและการพัฒนางานวิชาการเพื่อนำไปสู่การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่มีประสิทธิภาพ



จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกของสำนักงาน ปปง. ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยที่มุ่งสะท้อนให้เห็นจุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) เพื่อนำไปพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. ให้มีความสอดคล้องกับศักยภาพและความสามารถที่แท้จริงขององค์กร ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินการกิจ ด้านการวิจัยและการบริหารจัดการทรัพยากรด้านการวิจัยให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร โดยพบว่า

๑) การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (จุดแข็ง/จุดอ่อน ของสำนักงาน ปปง.)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>๑. มีการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาแก้ไขปรับปรุงกฎหมายให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล</p> <p>๒. คณะกรรมการ/คณะทำงานที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคณะทำงานศึกษานวัตกรรมที่ถูกลำนำมาใช้ในการฟอกเงิน</li> </ul> <p>๓. ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>๔. มีเงินค่าตอบแทนนอกเหนือจากเงินเดือน และมีกองทุนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑. กฎหมายและแนวปฏิบัติบางเรื่องยังไม่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฎหมายบางเรื่องยังไม่สอดคล้อง</li> <li>- แนวทางปฏิบัติตามกฎหมายขาดความชัดเจนยังไม่สอดคล้องกับกฎหมายและลักษณะการประกอบธุรกิจของผู้มีหน้าที่รายงาน</li> </ul> <p>๒. ขาดความคิดสร้างสรรค์ในเชิงนวัตกรรม และการสร้างความต่อเนื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขาดการแบ่งปันองค์ความรู้ เทคนิค ประสบการณ์ในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน</li> <li>- ขาดการสร้างบรรยากาศ สภาวะแวดล้อมในการสร้างนวัตกรรมและสร้างอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ขาดการนำไปใช้ ขาดความต่อเนื่อง การให้รางวัล แรงจูงใจ อย่างเป็นระบบ</li> </ul> <p>๓. บุคลากรบางส่วนยังขาดองค์ความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับงานวิจัย</p> <p>๔. การพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านวิจัยยังไม่เพียงพอ</p>

๒) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (โอกาส/อุปสรรค ของสำนักงาน ปปง.)

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>๑. มีมาตรฐานสากลเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้าน AML/CFT ทำให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาประเทศ</p> <p>๒. มีมาตรฐานสากลเป็นแรงผลักดันการดำเนินการ</p> <p>๓. รัฐบาลให้ความสำคัญกับการสร้างงานวิจัย รวมถึง</p>	<p>๑. ไม่ได้รับงบประมาณในการสนับสนุนการทำงานวิจัยเนื่องจากงานวิจัยของสำนักงาน ปปง. เป็นลักษณะงานวิจัยเฉพาะทาง ซึ่งไม่สอดคล้องยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ</p> <p>๒. สถานการณ์เกี่ยวกับการฟอกเงินมีการเปลี่ยนแปลง</p>



โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>การนำงานวิจัยไปใช้</p> <p>๔. หลายหน่วยงานเริ่มตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการศึกษาวิจัย รวมถึงสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการทำงาน</p> <p>๕. รัฐบาลให้ความสำคัญและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาด้านนวัตกรรมในหน่วยงาน เพื่อให้สามารถไปสู่ยุค Thailand ๔.๐</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- นโยบายรัฐบาล (Thailand ๔.๐) ทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</li><li>- รัฐบาลให้ความสำคัญและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้สามารถไปสู่ยุค Thailand ๔.๐</li><li>- รัฐบาลให้ความสำคัญและสนับสนุน/ผลักดันให้เกิดการพัฒนาด้านนวัตกรรมในหน่วยงาน เห็นได้จากนโยบายรัฐบาล/DE/DG/Thailand ๔.๐/Cyber Security/Cyber Crime/Cyber War รวมถึงมีการกำหนดตัวชี้วัดภาคบังคับที่เกี่ยวข้องกับพัฒนา/ใช้นวัตกรรม</li></ul>	<p>อย่างรวดเร็วในปัจจุบัน</p>

ด้วยภารกิจหลักของสำนักงาน ป.ง. เป็นองค์กรในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ประกอบกับแนวนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญส่งเสริม และสนับสนุนต่อการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ ทำให้การสร้างผลงานวิจัยและผลงานวิชาการจึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนภารกิจและพัฒนาขีดความสามารถให้สำนักงาน ป.ง. บรรลุเป้าหมายได้



## บทที่ ๒

### โครงสร้างองค์กร

#### โครงสร้างการบริหารของสำนักงาน ปปง. ด้านการวิจัย

กฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ และระเบียบสำนักงาน ปปง. ว่าด้วยการบริหารราชการสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๕๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ให้แบ่งส่วนราชการสำนักงาน ปปง. ดังนี้

ลำดับที่	หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ปปง.
๑	สำนักงานเลขานุการกรม (สลก.)
๒	กองกฎหมาย (กม.)
๓	กองกำกับและตรวจสอบ (กส.)
๔	กองข่าวกรองทางการเงิน (ขก.)
๕	กองคดี ๑ (คต. ๑)
๖	กองคดี ๒ (คต. ๒)
๗	กองคดี ๓ (คต. ๓)
๘	กองคดี ๔ (คต. ๔)
๙	กองความร่วมมือระหว่างประเทศ (คท.)
๑๐	กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)
๑๑	กองบริหารจัดการทรัพย์สิน (บส.)
๑๒	กองสื่อสารองค์กร (สอ.)
๑๓	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศท.)
๑๔	กลุ่มตรวจสอบภายใน (ตน.)
๑๕	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (พบ.)
๑๖	ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.)

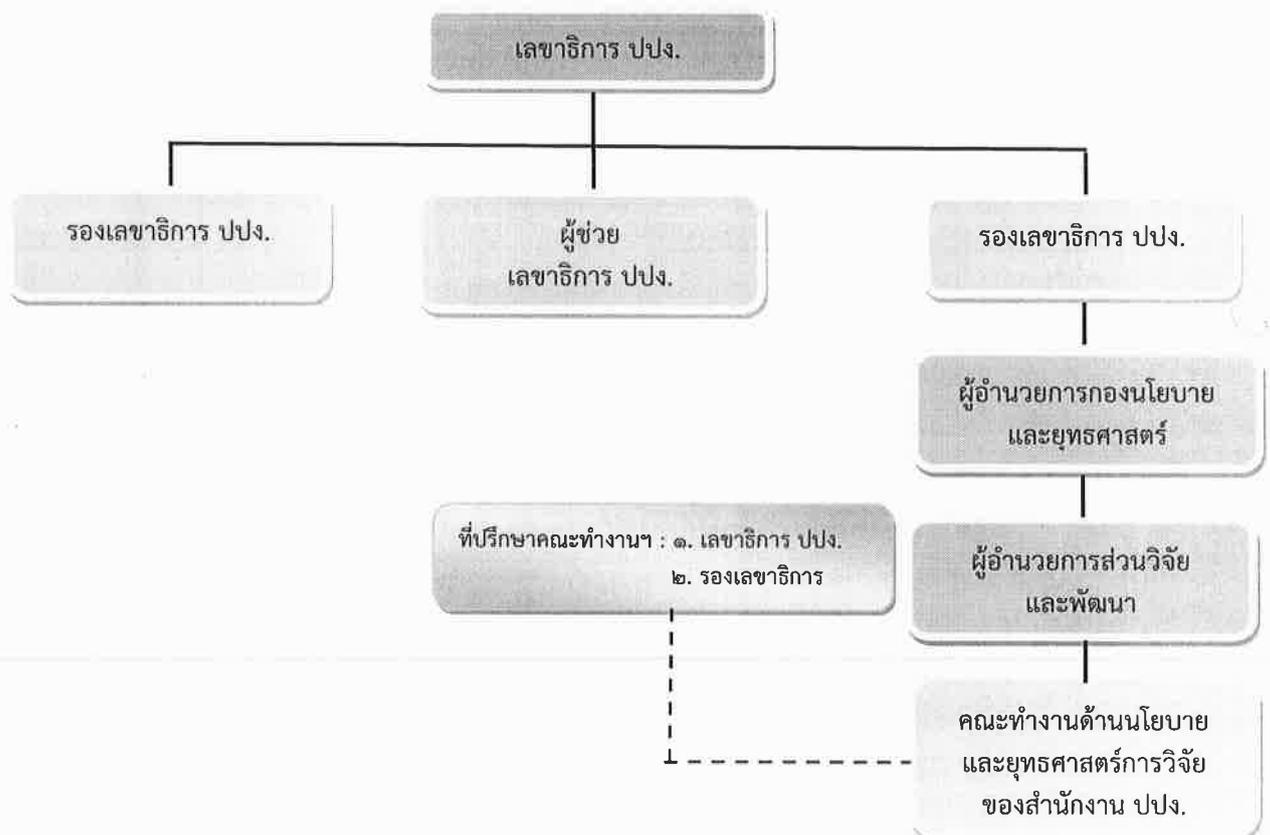
สำนักงาน ปปง. ได้กำหนดให้ส่วนวิจัยและพัฒนา เป็นส่วนที่อยู่ภายใต้ กองนโยบายและยุทธศาสตร์ ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- ๑) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เพื่อพัฒนาด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และศึกษา วิเคราะห์ แนวนโยบายและมาตรการต่าง ๆ
- ๒) งานสนับสนุนและเสนอแนะด้านวิชาการเพื่อปรับปรุงพัฒนารูปแบบวิธีการทำงานคู่มือการปฏิบัติงาน



- ๓) ศึกษา วิเคราะห์สำรวจความเชื่อมั่นของประชาชน ผลกระทบจากการดำเนิน มาตรการ ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- ๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานวิจัย การเผยแพร่ผลงานวิจัยและสนับสนุนให้มีการนำ ผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ในส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศงานวิจัย
- ๕) งานจัดทำยุทธศาสตร์ แผนการวิจัยของสำนักงาน ปปง. เพื่อสนับสนุนนโยบายระดับชาติ
- ๖) ศึกษา วิเคราะห์ ความต้องการข้อมูล การกำหนดวิธีการจัดเก็บ การนำเสนอข้อมูล การเปรียบเทียบ เชงสถิติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงิน แก่การก่อการร้าย
- ๗) งานศูนย์ข้อมูลกลางทางสถิติ และข้อมูลสารสนเทศของสำนักงาน ปปง. ให้เป็นระบบ
- ๘) งานพัฒนาระบบการบริหารจัดการความรู้
- ๙) ประสานงานและปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โครงสร้างการกำกับดูแลจะแสดงให้เห็นสายการประสานงาน และการติดต่อสื่อสาร ระหว่างเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ คณะทำงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ปปง. ซึ่งโครงสร้างการกำกับดูแลในการดำเนินการวิจัย ของสำนักงาน ปปง. แสดงได้ดังนี้





## บทที่ ๓

### นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การวิจัย

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการวิจัยและการพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ป.ง. มีทิศทางและแนวทางที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ และแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ง. (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) สำนักงาน ป.ง. จึงได้กำหนด นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การวิจัย ไว้ดังนี้

#### ๑. นโยบายการวิจัยและการพัฒนางานวิชาการ

๑.๑ พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนบุคลากรในการสร้างงานวิจัยและงานทางวิชาการแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกสำนักงาน ป.ง.

๑.๒ ดำเนินการวิจัยและพัฒนางานวิชาการของสำนักงาน ป.ง. ให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ และแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ง. (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

๑.๓ สร้างงานวิจัยและงานวิชาการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของสำนักงาน ป.ง.

๑.๔ สร้างระบบ และกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยและงานวิชาการ และการเผยแพร่งานวิจัยและงานทางวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๕ ประยุกต์ใช้งานวิจัยและงานทางวิชาการ เพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและแก้ไขกฎหมายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

#### ๒. วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นสร้างงานวิจัยและงานวิชาการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และเป็นศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยและงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

#### ๓. พันธกิจ (Mission)

๓.๑ สนับสนุนให้บุคลากรเป็นนักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย รวมทั้งเสริมสร้างความร่วมมือและเครือข่ายงานวิจัยและงานทางวิชาการแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกสำนักงาน ป.ง.



๓.๒ สร้างงานวิจัยและงานทางวิชาการที่สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่สนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการขยายอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง

๓.๓ บริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานทางวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการขยายอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูงที่มีประสิทธิภาพ

๓.๔ สนับสนุนให้มีการใช้งานวิจัยและงานทางวิชาการให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและแก้ไขกฎหมายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการขยายอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง

#### ๔. ยุทธศาสตร์การวิจัย (Strategy)

จากการวิเคราะห์พันธกิจและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายนโยบายและแผนระดับชาติ ยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ง. รวมถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจด้านการวิจัย จึงได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์การวิจัย จำนวน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ พัฒนาศักยภาพบุคคลด้านการวิจัย

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ สร้าง พัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

#### ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ พัฒนาศักยภาพบุคคลด้านการวิจัย

เป้าประสงค์ ส่งเสริมและสนับสนุน รวมถึงพัฒนาทักษะทางการวิจัยให้บุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ง. เพื่อให้เป็นนักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย รวมถึง การบูรณาการงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก มี ๒ กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรทางการวิจัย

มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ พัฒนาทักษะด้านการวิจัยให้แก่บุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับต้น (ระดับพื้นฐาน)

๒) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัยระดับสูง

กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างความร่วมมือในการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ

มี ๑ แผนงาน คือ



แผนงานที่ ๑ บูรณาการงานวิจัยและงานวิชาการทั้งระหว่างหน่วยงานภายในสำนักงาน ป.ง. และหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) การส่งเสริม สนับสนุน ให้เกิดการการสร้างเครือข่าย นักวิจัยและนักวิชาการของสำนักงาน ป.ง.

๒) การส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการบูรณาการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการ รวมถึง ความรู้ต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์และนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ สร้าง พัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพ**

เป้าประสงค์ กำหนดแนวทางการศึกษาวิจัยและแนวทางในการพัฒนางานวิชาการให้มีความเหมาะสม เกิดความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ มี ๑ กลยุทธ์ คือ

**กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาปริมาณ คุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ**

มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) ส่งเสริมให้มีการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยและงานวิชาการที่สนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

๒) ดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด

**ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ บริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์**

เป้าประสงค์ มีระบบการจัดการความรู้และข้อมูลข่าวสาร เพื่อนำไปสู่การเป็นศูนย์กลางข้อมูล การศึกษาวิจัยและงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง การเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ สนับสนุนให้มีการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปประยุกต์ใช้ในส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นรูปธรรม มี ๓ กลยุทธ์ คือ

**กลยุทธ์ที่ ๑ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการ**

มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเป็นระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

๑) การปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการ

**กลยุทธ์ที่ ๒ การเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ**

มี ๑ แผนงาน คือ



แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ป.ง. นำผลงานวิชาการไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และส่งเสริมนักวิจัยให้นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และวิจัยต่อยอดตามความเหมาะสม โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

- ๑) โครงการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ  
กลยุทธ์ที่ ๓ การติดตาม ประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการ  
มี ๑ แผนงาน คือ

แผนงานที่ ๑ ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปใช้ประโยชน์ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้

- ๑) โครงการติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการงานวิจัยและงานวิชาการ



### ๕. ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ป.ง.



## ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์วิจัยของสำนักงาน ป.ง.

**นโยบายที่ ๑**  
พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนบุคลากรในการสร้างงานวิจัย และงานที่สร้างผลกระทบต่อสังคม รวมทั้งบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายใน และภายนอกสำนักงาน ป.ง.

**นโยบายที่ ๒**  
วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ง. ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) และยุทธศาสตร์ชาติ

**นโยบายที่ ๓**  
สร้างงานวิจัยและงานวิชาการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เชื่อมโยงระบบการวิจัยกับภาคธุรกิจ และไปรวมทุนการวิจัย และภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูง

**นโยบายที่ ๔**  
สร้างระบบ และกลไกการบริหารจัดการวิจัยและงานวิชาการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยและงานวิชาการ และกำหนดแผนพัฒนาระบบวิจัย และงานวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ

**นโยบายที่ ๕**  
ประยุกต์ใช้นวัตกรรมและแนวทางวิชาการ เพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานวิจัยและงานวิชาการ

**พันธกิจที่ ๑**  
สนับสนุนให้บุคลากรเป็นนักวิจัย และผู้ช่วยวิจัย รวมทั้งเสริมสร้างความร่วมมือและเครือข่ายงานวิจัยและงานทางวิชาการแบบบูรณาการร่วมกับกระทรวงมหาดไทยและภายนอกสำนักงาน ป.ง.

**พันธกิจที่ ๒**  
สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

**พันธกิจที่ ๓**  
บริหารจัดการหรือบูรณาการงานวิชาการและงานวิจัย และปรับปรุงระบบการวิจัยและงานวิชาการให้เป็นเอกภาพ

**พันธกิจที่ ๔**  
สนับสนุนและส่งเสริมการนำงานวิจัยและงานวิชาการไปใช้ประโยชน์ในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม และส่งเสริมการนำงานวิจัยและงานวิชาการไปใช้ประโยชน์ในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑**  
พัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัย

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒**  
สร้าง ทีมงาน วิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓**  
บริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์



## ๖. ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์การวิจัย

## ๖.๑ ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ พัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัย

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย						หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัย มี ๒ กลยุทธ์ คือ									
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรทางการวิจัย มี ๑ แผนงาน คือ									
แผนงานที่ ๑ พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยให้แก่บุคลากรของสำนักงาน ป.ง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน									
๑) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย	๑. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านการศึกษาระดับปริญญาตรี	คน	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)	ส่วนพัฒนาบุคลากร กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)
	๒. จำนวนบุคลากรที่เป็นนักวิจัยหรือผู้ช่วยนักวิจัย	คน	๙	๑๐	๑๑	๑๒	๑๓	๑๔	
กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างความร่วมมือในการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ									
แผนงานที่ ๑ บูรณาการงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน									
๑) สร้างเครือข่ายนักวิจัยและนักวิชาการด้านกระบวนการยุติธรรม	๑. ระดับความสำเร็จการสร้างเครือข่ายนักวิจัยและนักวิชาการสำนักงาน ป.ง.	ระดับ	๕	๕	๕	๕	๕	๕	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและ ยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กองศูนย์/กลุ่ม
	๒. ร้อยความสำเร็จการบูรณาการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายนอก	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	

## ๖.๒ ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ สร้าง พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพ

## และได้มาตรฐาน

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย						หน่วยงาน รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ สร้าง พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน									
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาปริมาณ คุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ									
แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้									
๑) ส่งเสริมให้มีการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยและงานวิชาการที่สนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยและงานวิชาการที่ผ่านความเห็นชอบให้ดำเนินการ	โครงการ	๑	๑	๑	๓	๑	๑	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและ ยุทธศาสตร์ (นย.)
	๒) ดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการงานวิจัยและงานวิชาการ	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	



## ๖.๓ ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ บริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย						หน่วยงาน รับผิดชอบ	
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
<b>ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์</b>										
<b>กลยุทธ์ที่ ๑ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ</b>										
<b>แผนงานที่ ๑ จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเป็นระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้</b>										
๑) การปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการ	๑. ร้อยละความสำเร็จ ในการจัดทำเว็บไซต์ งานวิชาการ สำนักงาน ปปง.	ร้อยละ	๑๐๐	-	-	-	-	-	-	๑. ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ (ศท.)
	๒. ร้อยละความสำเร็จ ในการปรับปรุงฐาน ข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และ ผลงานวิชาการ	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑. ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ (ศท.)
<b>กลยุทธ์ที่ ๒ การเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ</b>										
<b>แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ปปง. นำผลงานวิชาการไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และส่งเสริมนักวิจัยให้นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และวิจัยต่อยอดตามความเหมาะสม โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้</b>										
๑) โครงการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ	ร้อยละความสำเร็จ ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ผลงานวิจัยและ ผลงานวิชาการ	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑. ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กองสื่อสาร องค์กร (สอ.) ๓. ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ (ศท.)
<b>กลยุทธ์ที่ ๓ การติดตาม ประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ</b>										
<b>แผนงานที่ ๑ ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปใช้ประโยชน์ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้</b>										
๑) โครงการติดตามประเมินผล การดำเนินโครงการงานวิจัย และงานวิชาการ	ระดับความสำเร็จ ในการติดตามและ ประเมินผลการนำ งานวิจัยและ ผลงานวิชาการไป ใช้ประโยชน์	ระดับ	๕	๕	๕	๕	๕	๕	๕	ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)

## ๗. การติดตามและประเมินผล

ในส่วนของการติดตามงานวิจัย จะติดตามจากแผนงานวิจัยที่ได้เสนอไว้ในข้อเสนอโครงการวิจัย สำหรับการประเมินจะใช้รูปแบบการประเมินเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยจะพิจารณาจากการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการวิจัย และจำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์



## ๘. งบประมาณที่ใช้ตามกรอบยุทธศาสตร์

สำหรับงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงานตามแผนงานโครงการภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ จะใช้จากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙ งบประมาณจากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และงบประมาณที่สำนักงาน ปปง. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง



## บทที่ ๔

### แผนปฏิบัติการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ

จากการที่ประเทศไทยได้เข้ารับการประเมินจากคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อดำเนินมาตรการทางการเงิน (FATF) ระหว่างวันที่ ๓๑ ตุลาคม - ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ พบว่า ประเทศไทยยังมีข้อบกพร่องในการดำเนินการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายหลายประการ โดยคณะอนุกรรมการพัฒนาวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ได้มีการประชุมและสรุปข้อบกพร่องออกมาเป็นด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

#### ◆ ด้านกรอบกฎหมาย

- ๑) กฎหมายมีผลบังคับใช้ภายหลังการประเมิน
- ๒) บทบัญญัติที่มีอยู่บั่นทอนกลไกการดำเนินงาน เช่น การยกเว้นรายงานสงสัยหน่วยงานรัฐ ข้อจำกัดของนิยาม STR ที่ผูกโยงกับความผิดมูลฐาน และความผิดมูลฐานยังไม่ครอบคลุมการลักลอบนำคนเข้าเมือง
- ๓) ไม่มีข้อกำหนดเรื่องการริบทรัพย์ตามมูลค่า
- ๔) ผู้มีหน้าที่รายงานหรือผู้ที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดด้าน AML/CFT ยังไม่ครบถ้วนตามที่มาตรฐานสากลกำหนด เช่น ทนายและนักบัญชี และบริษัทอิสระซึ่ง
- ๕) ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทจำกัดต้องเก็บข้อมูลเกี่ยวกับผู้รับประโยชน์ และไม่มีแหล่งข้อมูลผู้รับประโยชน์ที่แท้จริง
- ๖) กฎหมายเกี่ยวกับการกำกับดูแลนิติบุคคล และบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎหมายยังไม่มีความเหมาะสม
- ๗) ข้อกำหนด เรื่อง CDD ยังไม่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- ๘) บทลงโทษคดีฟอกเงิน/คดีอาญา TF และด้านกำกับไม่มีความรุนแรงเพียงพอ

#### ◆ ด้านความเข้าใจความเสี่ยง ความร่วมมือในประเทศและนโยบายด้าน AML/CFT

- ๙) หน่วยงานต่างๆ ยังไม่เข้าใจภัยคุกคามและความเสี่ยง และไม่มีการนำผลประเมินความเสี่ยงไปดำเนินการอย่างเหมาะสม
- ๑๐) กฎหมายและอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องบางฉบับยังไม่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและความเสี่ยง
- ๑๑) แนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายยังไม่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรม และปัญหาการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน
- ๑๒) ข้อมูลเกี่ยวกับประเภทของ NPO ที่มีความเสี่ยงมีจำกัด และมีความเสี่ยงจาก NPO ที่ไม่จดทะเบียน
- ๑๓) ไม่มีการประเมินความเสี่ยงด้าน PF



## ◆ ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ

- ๑๔) จำนวนคำร้องขอความร่วมมือของไทยผ่าน MLA ไปยังต่างประเทศ และการร้องขอส่งผู้ร้ายข้ามแดนมีจำนวนน้อย
- ๑๕) ความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลและการติดตามคืนทรัพย์สินมีน้อย
- ๑๖) การประสานงานกับต่างประเทศเกี่ยวกับ FT ไม่เพียงพอ แม้จะพบว่ามีความเกี่ยวข้องกับต่างประเทศ

## ◆ ด้านการกำกับดูแล

- ๑๗) สถาบันการเงินบางประเภท (เช่น สหกรณ์ที่มีทุนดำเนินการต่ำกว่า ๒ ล้านบาท) และผู้ประกอบการวิชาชีพที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (ทนายความ นักบัญชี) ยังไม่อยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้าน AML/CFT
- ๑๘) มาตรการตรวจสอบคุณสมบัติผู้บริหารสถาบันการเงินและ BO ยังไม่เพียงพอ
- ๑๙) หน่วยกำกับหลักของแต่ละภาคธุรกิจไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นได้มากพอ
- ๒๐) ไม่มีการตรวจสอบคุณสมบัติผู้บริหารของธุรกิจและผู้ประกอบวิชาชีพที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน
- ๒๑) การกำกับดูแลด้านเสถียรภาพทางการเงินและด้าน AML/CFT ของภาคสหกรณ์ยังมีข้อบกพร่องจำนวนมาก

๒๒) บทลงโทษไม่เพียงพอ

๒๓) ความเข้าใจความเสี่ยงของผู้มีหน้าที่รายงาน และความชำนาญในการกำกับดูแลด้าน AML/CFT ตามความเสี่ยงยังไม่เพียงพอ

๒๔) ธุรกิจบางประเภท อาทิ สหกรณ์ และตัวแทนโอนเงินรับอนุญาต รวมทั้ง DNFBPs อื่นๆ และนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ ยังไม่มีความเข้าใจในความเสี่ยงและและมาตรการด้าน AML/CFT อย่างเพียงพอ

๒๕) จำนวนและคุณภาพของการรายงาน STR ยังมีความแตกต่าง หลากหลายตามแต่ละภาคธุรกิจ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้าน AML/CFT ยังไม่เพียงพอ

๒๖) ข้อกำหนดเรื่อง CDD ในกฎกระทรวง CDD และที่กำหนดในประกาศและแนวทางที่เกี่ยวข้องของภาคธุรกิจต่างๆ ยังมีความไม่สอดคล้องกัน และไม่ชัดเจน โดยเฉพาะมาตรการ CDD อย่างเข้ม

๒๗) ไม่มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับข้อกำหนดในการตรวจสอบธุรกรรมทางการค้ากับรายชื่อบุคคลที่ถูกกำหนด

๒๘) ภาคธุรกิจบางประเภทยังไม่มีปฏิบัติตามมาตรการทางการเงินอย่างเพียงพอ

## ◆ ด้านการวิเคราะห์ข่าวกรองทางการเงิน

๒๙) การวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงินและข่าวกรองทางการเงินเชิงรุก และการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ยังไม่เพียงพอ

๓๐) ไม่มีการใช้การวิเคราะห์ข่าวกรองทางการเงินและการสืบสวนทางการเงินเพื่อใช้ประกอบการสืบสวนคดีมูลฐาน และคดีที่เกี่ยวข้องกับอาชญากรรมข้ามชาติอย่างเพียงพอ



## ♦ ด้านการบังคับใช้กฎหมาย ML/TF

๓๑) จำนวนคดีอาญาฟอกเงินมีน้อย

๓๒) หน่วยบังคับใช้กฎหมายไม่ค่อยให้ความสำคัญกับการสืบสวนและการดำเนินคดีอาญาฟอกเงิน

๓๓) การดำเนินการไม่สอดคล้องกับความเสี่ยงของอาชญากรรมที่ไทยเผชิญอยู่

๓๔) LEA ไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการสืบสวนทางการเงินซึ่งจะช่วยในการระบุเครือข่ายผู้กระทำผิดหรือผู้เกี่ยวข้องกับฟอกเงิน

๓๕) ไม่มีการริบทรัพย์ตามมูลค่า

๓๖) มาตรการในการตรวจจับการขนเงิน การสำแดง การยึดเงินยังมีข้อบกพร่องและ  
ไม่มีการปฏิบัติอย่างเหมาะสมเพียงพอ

๓๗) ยังไม่มีการดำเนินคดี FT

จากแผนแม่บท (๒๓) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม นโยบาย และยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ แผนยุทธศาสตร์ ๓ ปี สำนักงาน ปง. (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) และข้อบกพร่องจากการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้าน AML/CFT คณะอนุกรรมการพัฒนาวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ได้มีการประชุมเพื่อหาแนวทางในการพัฒนางานวิชาการ การศึกษา หรือการวิจัยเพื่อปรับปรุงและเสริมสร้างประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายส่วนหนึ่ง เพื่อให้ประเทศไทยสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้ดียิ่งขึ้น โดยมีแผนปฏิบัติการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ พัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัย

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ สร้าง พัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

## ๑. ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ พัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัย

แผนงาน / โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	เป้าหมาย						หน่วยงานรับผิดชอบ	
		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัย มี ๒ กลยุทธ์ คือ									
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาศักยภาพการวิจัย มี ๑ แผนงาน คือ									
แผนงานที่ ๑ พัฒนาทักษะด้านการวิจัยให้แก่บุคลากรของสำนักงาน ปง. โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน									
๑) โครงการพัฒนานักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย	๑. มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน ปง. เป็นนักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย (ระดับพื้นฐาน) โดยการจัดฝึกอบรมภายใน และ/หรือ ส่งไปฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	ส่วนพัฒนาบุคลากร กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)
	๒. มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักงาน ปง. เป็นนักวิจัยและผู้ช่วยนักวิจัย (ระดับสูง) โดยการจัดฝึกอบรมภายใน และ/หรือ ส่งไปฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)



กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างความร่วมมือในการศึกษาวิจัยและพัฒนางานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ							
แผนงานที่ ๑ บูรณาการงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน							
๑) สร้างเครือข่ายนักวิจัยและนักวิชาการด้านกระบวนการยุติธรรม	๑. มีการสร้างเครือข่าย นักวิจัยและนักวิชาการสำนักงาน ปง.	↔	↔	↔	↔	↔	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กองศูนย์/กลุ่ม
	๒. มีการบูรณาการข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการระหว่างหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนาการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน	↔	↔	↔	↔	↔	↔

## ๒. ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ สร้าง พัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพ

และได้มาตรฐาน

แผนงาน / โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	เป้าหมาย					หน่วยงานรับผิดชอบ	
		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		๒๕๗๐
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ สร้าง พัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน								
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาปริมาณ คุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
๑) ส่งเสริมให้มีการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยและงานวิชาการที่สนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	มีการแสวงหาแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการ	↔	↔	↔	↔	↔	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)	
	กอง/ศูนย์/กลุ่ม มีการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยและ/หรืองานวิชาการที่สนับสนุน ภารกิจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	↔	↔	↔	↔	↔	↔	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กอง/ศูนย์/กลุ่ม
๒) ดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด	๑. ศึกษาวิจัยการพัฒนาการดำเนินคดีมูลฐานควบคู่กับคดีอาญาฟอกเงินและจัดทำคู่มือและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินคดีอาญาฟอกเงินสำหรับหน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย		↔					๑. กองกฎหมาย (กม.) ๒. กองคดี ๑ - ๔ (คดี. ๑ - ๔)
	๒. ศึกษาวิจัยดัชนีชี้วัดประเมินปริมาณเงินที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย (Illicit Financial Flow) และเงินนอกระบบที่เป็นความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินการก่อการร้ายในประเทศไทย				↔			๑. กองกำกับและตรวจสอบ ( ) ๒. กรองข่าวกรองทางการเงิน (ขก.)
	๓. ศึกษาวิจัยมาตรการยึดอายัดทรัพย์สินของประเทศไทยและการแบ่งปันทรัพย์สินกับต่างประเทศ	↔						๑. กองกฎหมาย (กม.) ๒. กองคดี ๑ - ๔ (คดี. ๑ - ๔) ๓. กองบริหารจัดการทรัพย์สิน(นส.) ๔. กองความร่วมมือระหว่างประเทศ (คท.)
	๔. ศึกษาวิจัยในการกำหนดขนาดของเรื่องร้องเรียนหรือคดีที่รับจากประชาชนหรือหน่วยงานอื่น		↔					๑. กองกฎหมาย (กม.) ๒. กองคดี ๑ - ๔ (คดี. ๑ - ๔) ๓. กรองข่าวกรองทางการเงิน (ขก.)



แผนงาน / โครงการ	รูปแบบการดำเนินการ	เป้าหมาย						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๒ สร้าง พัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรมทางวิชาการอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน								
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาปริมาณ คุณภาพงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
๒) ดำเนินโครงการวิจัยและงานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด	๕. จัดทำร่างประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความผิดฟอกเงิน			↔				กองกฎหมาย (กม.)
	๗. ศึกษาวิจัยรูปแบบการกระทำ ความผิดและข้อบ่งชี้ในเรื่องต่าง ๆ ของประเทศไทย เช่น การกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล				↔			๑. กองกฎหมาย (กม.) ๒. กองกำกับและตรวจสอบ (กส.) ๓. กองข่าวกรองทางการเงิน (ขก.)
	๘. ศึกษาวิจัยรูปแบบของทรัพย์สินในการบริหารจัดการ					↔		กองบริหารจัดการทรัพย์สิน (บส.)
	๙. ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการบริหารทรัพย์สินโดยการแต่งตั้งผู้จัดการฯ						↔	กองบริหารจัดการทรัพย์สิน (บส.)
	๑๐. การสำรวจความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติงานของสำนักงาน ป.ป.ง.	↔	↔	↔	↔	↔	↔	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.)

## ๓. ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ บริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด หน่วยนับ	เป้าหมาย						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์								
กลยุทธ์ที่ ๑ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเป็นระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
๑ ร้อยละความสำเร็จ ในการจัดทำเว็บไซต์งานวิชาการสำนักงาน ป.ป.ง.	มีการจัดทำเว็บไซต์เพื่อรวบรวมงานด้านวิชาการของสำนักงาน ป.ป.ง.	↔						๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศท.)
	๒. ร้อยละความสำเร็จ ในการปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการ	มีการปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ผลงานวิจัย และผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำฐานข้อมูลฯ ไปใช้ประโยชน์	↔	↔	↔	↔	↔	↔
กลยุทธ์ที่ ๒ การเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ ส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงาน ป.ป.ง. นำผลงานวิชาการไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และส่งเสริมนักวิจัยให้นำผลการวิจัยไปเผยแพร่ ใช้ประโยชน์ และวิจัยต่อยอดตามความเหมาะสม โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
๑) โครงการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ	มีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต ระบบอินเตอร์เน็ต รายงานประจำปี และรายงานวิชาการต่าง ๆ เป็นต้น	↔	↔	↔	↔	↔	↔	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์ (นย.) ๒. กองสื่อสารองค์กร (สอ.) ๓. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศท.)



แผนงาน / โครงการ	ตัวชี้วัด หน่วยนับ	เป้าหมาย						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์การวิจัยที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูล และนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์								
กลยุทธ์ที่ ๑ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเป็นระบบ และมีการปรับปรุงฐานข้อมูลฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
กลยุทธ์ที่ ๓ การติดตาม ประเมินผลงานวิจัยและงานวิชาการ มี ๑ แผนงาน คือ								
แผนงานที่ ๑ ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการนำผลการวิจัยและผลงานวิชาการไปใช้ประโยชน์ โดยมีแนวทาง/โครงการภายใต้แผนงาน ดังนี้								
๑) โครงการติดตามประเมินผล การดำเนินโครงการงานวิจัย และงานวิชาการ	มีการติดตามประเมินผลการดำเนิน โครงการงานวิจัยและงานวิชาการ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ระยะเวลาในการ ติดตามประเมินผลฯ ขึ้นอยู่กับหัวข้อ และความเร่งด่วนของงานวิจัยและ งานวิชาการ	←→	←→	←→	←→	←→	←→	ส่วนวิจัย และพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ (นย.)

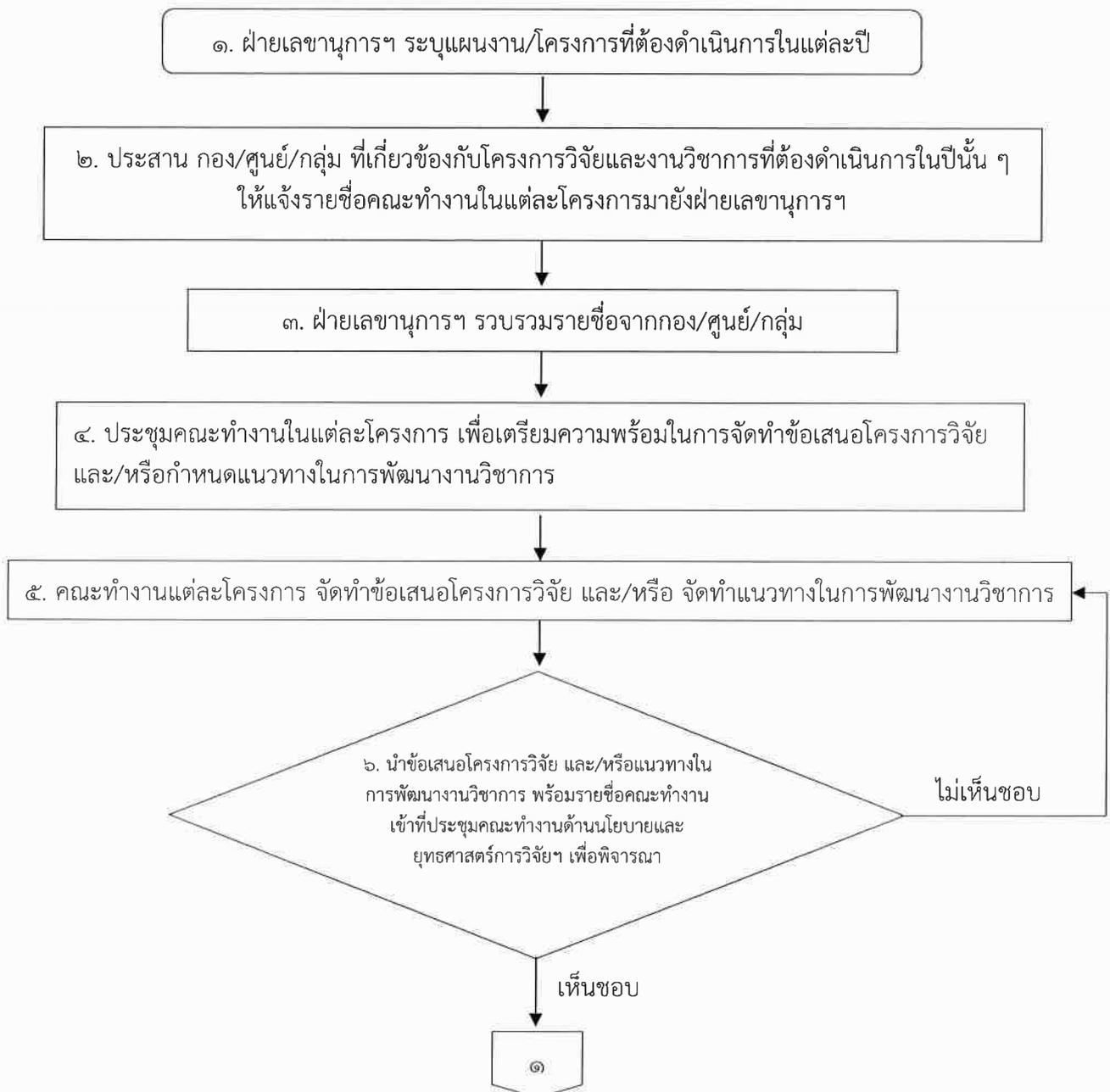


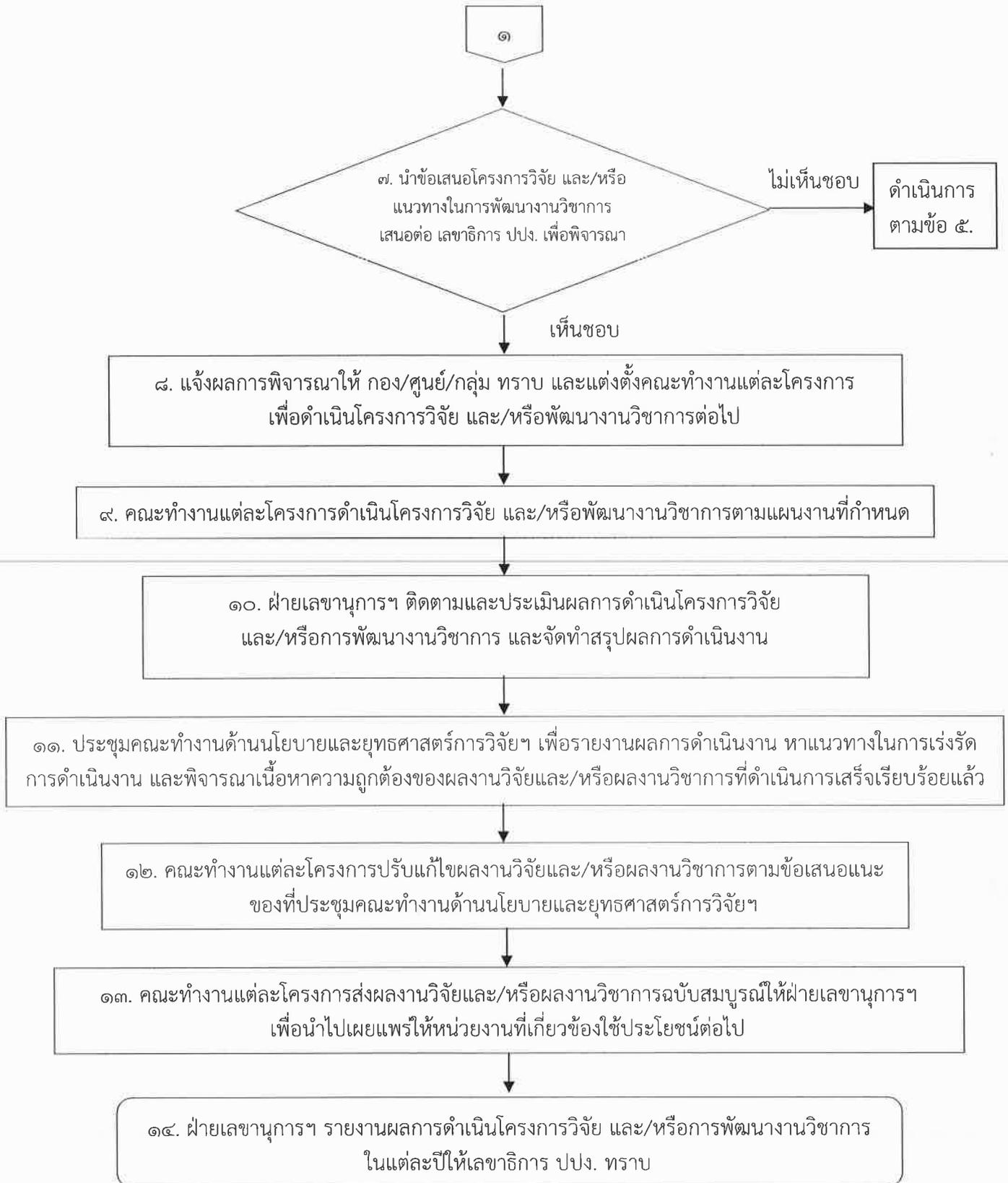
## บทที่ ๕

### กลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐

ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยของสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ และบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน/โครงการที่ตั้งไว้ นั้น มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

#### ๑. แผนผังการทำงาน







## ๒. คำอธิบายขั้นตอน

ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๑	ฝ่ายเลขานุการฯ ระบุแผนงาน/โครงการที่ต้องดำเนินการ ในแต่ละปี	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๒	ประสาน กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกับโครงการวิจัย และงานวิชาการที่ต้องดำเนินการในปีนั้น ๆ ให้แจ้งรายชื่อ คณะทำงานในแต่ละโครงการมายังฝ่ายเลขานุการฯ	๕ วัน	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้อง
๓	ฝ่ายเลขานุการฯ รวบรวมรายชื่อจากกอง/ศูนย์/กลุ่ม	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๔	ประชุมคณะทำงานในแต่ละโครงการ เพื่อเตรียมความพร้อม ในการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือกำหนดแนวทาง ในการพัฒนางานวิชาการ	๕ วัน	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. คณะทำงานในแต่ละ โครงการ
๕	คณะทำงานแต่ละโครงการ จัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/ หรือ จัดทำแนวทางในการพัฒนางานวิชาการ	๓๐ วัน	คณะทำงานในแต่ละ โครงการ
๖	นำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือแนวทางในการพัฒนางาน วิชาการ พร้อมรายชื่อคณะทำงาน เข้าที่ประชุมคณะทำงาน ด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ เพื่อพิจารณา ๖.๑ กรณีที่คณะทำงานฯ เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๗ ๖.๒ กรณีที่คณะทำงานฯ ไม่เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๕	๕ วัน	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. คณะทำงาน ด้านนโยบายและ ยุทธศาสตร์การวิจัยฯ ๓. คณะทำงานในแต่ละ โครงการ
๗	นำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือแนวทางในการพัฒนางาน วิชาการ เสนอต่อ เลขาธิการ ป.ง. เพื่อพิจารณา ๗.๑ กรณีที่เลขาธิการ ป.ง. เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๘ ๗.๒ กรณีที่เลขาธิการ ป.ง. ไม่เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๕	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๘	แจ้งผลการพิจารณาให้ กอง/ศูนย์/กลุ่ม ทราบ และแต่งตั้ง คณะทำงานแต่ละโครงการ เพื่อดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือ พัฒนางานวิชาการต่อไป	๕ วัน	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. คณะทำงาน ด้านนโยบายและ ยุทธศาสตร์การวิจัยฯ



ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๙	คณะกรรมการแต่ละโครงการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือ พัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	คณะกรรมการ โครงการ
๑๐	ฝ่ายเลขานุการฯ ติดตามและประเมินผลการดำเนิน โครงการวิจัย และ/หรือการพัฒนางานวิชาการ และจัดทำ สรุปผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๑๑	ประชุมคณะกรรมการด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน หาแนวทางในการเร่งรัดการ ดำเนินงาน และพิจารณาเนื้อหาความถูกต้องของผลงานวิจัย และ/หรือผลงานวิชาการที่ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	๑. ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์ ๒. คณะทำงาน ด้านนโยบายและ ยุทธศาสตร์การวิจัยฯ
๑๒	คณะกรรมการแต่ละโครงการปรับแก้ไขผลงานวิจัยและ/หรือ ผลงานวิชาการตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมคณะกรรมการ ด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ	๓๐ วัน	คณะกรรมการ โครงการ
๑๓	คณะกรรมการแต่ละโครงการส่งผลงานวิจัยและ/หรือผลงาน วิชาการฉบับสมบูรณ์ให้ฝ่ายเลขานุการฯ เพื่อนำไปเผยแพร่ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์ต่อไป	๑๕ วัน	คณะกรรมการ โครงการ
๑๔	ฝ่ายเลขานุการฯ รายงานผลการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือ การพัฒนางานวิชาการในแต่ละปีให้เลขาธิการ ป.ง. ทราบ	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์

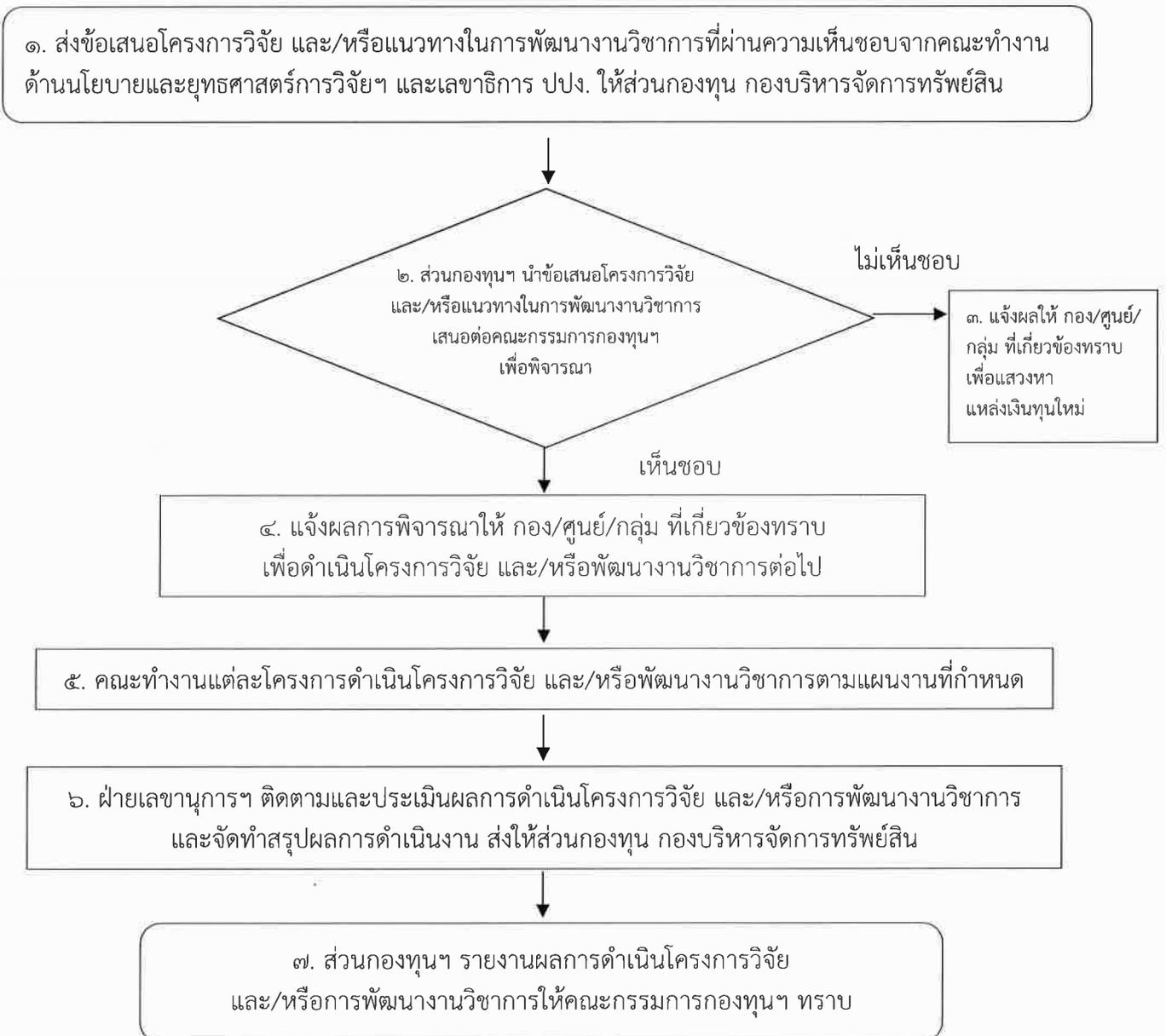


### ๓. แหล่งเงินทุน

งบประมาณที่นำมาใช้ในการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ จะใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ งบประมาณจากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และงบประมาณที่สำนักงาน ป.ง. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### ๓.๑ กรณีขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

##### ๓.๑.๑ แผนผังการทำงาน





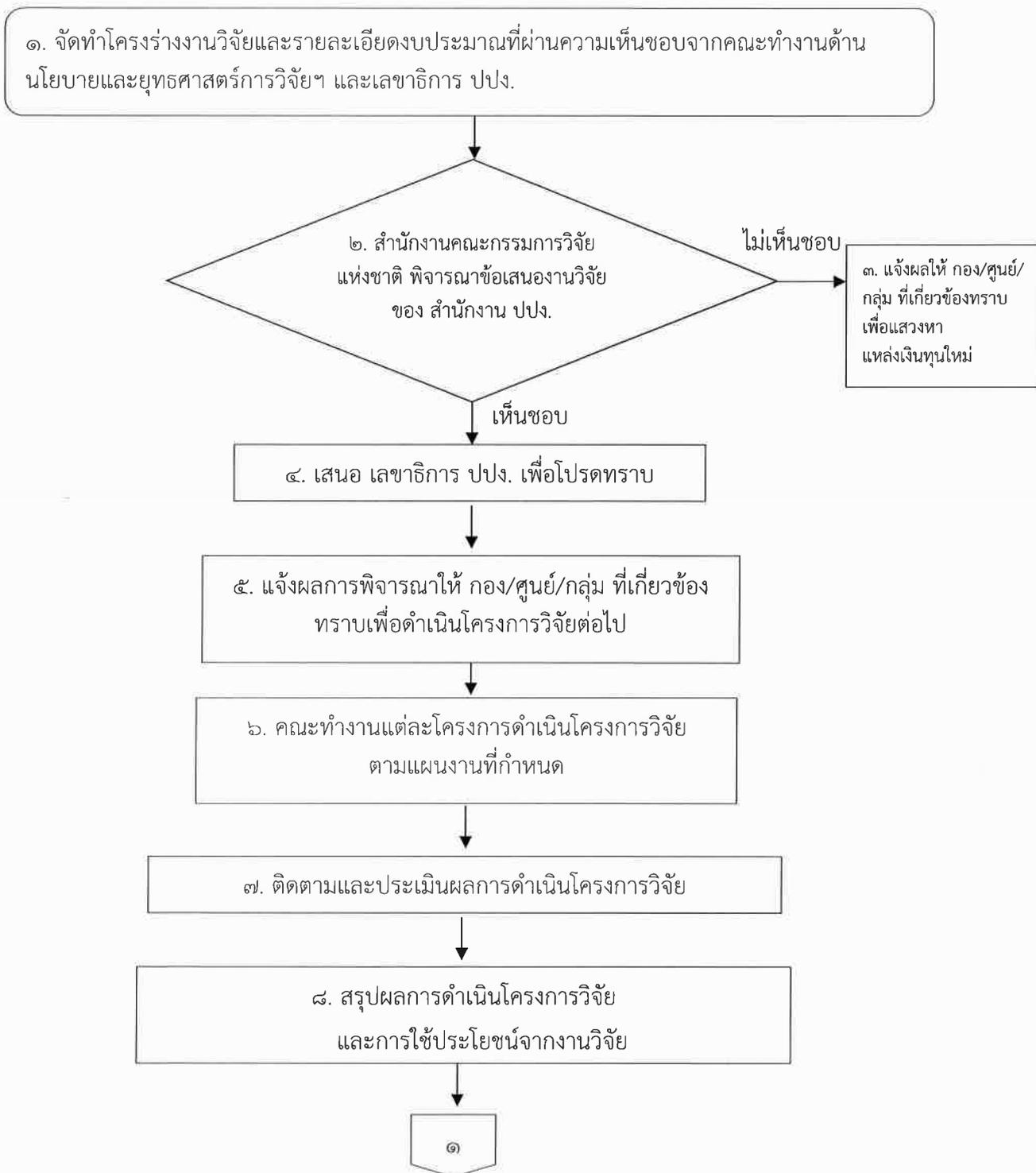
## ๓.๑.๒ คำอธิบายขั้นตอน

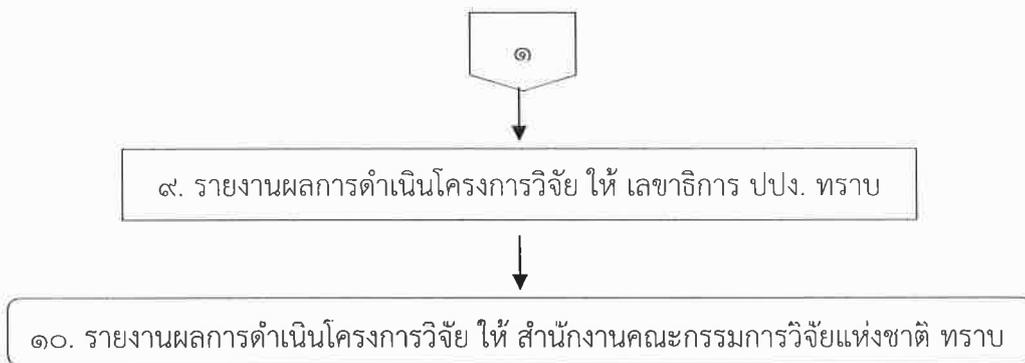
ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๑	ส่งข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือแนวทางในการพัฒนางาน วิชาการที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะทำงานด้านนโยบาย และยุทธศาสตร์การวิจัยฯ และเลขานุการ ปปง. ให้ส่วนกองทุน กองบริหารจัดการทรัพย์สิน	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๒	ส่วนกองทุนฯ นำข้อเสนอโครงการวิจัย และ/หรือแนวทาง ในการพัฒนางานวิชาการ เสนอต่อคณะกรรมการกองทุนฯ เพื่อพิจารณา ๒.๑ กรณีที่คณะกรรมการกองทุนฯ เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๔ ๒.๒ กรณีที่คณะกรรมการกองทุนฯ ไม่เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๓	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ ส่วนกองทุนฯ	๑. ส่วนกองทุน กองบริหารจัดการ ทรัพย์สิน ๒. คณะกรรมการ กองทุนฯ
๓	กรณีที่คณะกรรมการกองทุนฯ ไม่เห็นชอบให้ดำเนิน โครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการตามแผนงาน ที่กำหนด แจ้งผลการพิจารณาให้ กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้อง ทราบ เพื่อแสวงหาแหล่งเงินทุนใหม่	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๔	กรณีที่คณะกรรมการกองทุนฯ เห็นชอบให้ดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด แจ้งผลการ พิจารณาให้ กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อดำเนิน โครงการวิจัย และ/หรือพัฒนางานวิชาการต่อไป	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๕	คณะทำงานแต่ละโครงการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือ พัฒนางานวิชาการตามแผนงานที่กำหนด	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	คณะทำงานแต่ละ โครงการ
๖	ฝ่ายเลขานุการฯ ติดตามและประเมินผลการดำเนิน โครงการวิจัย และ/หรือการพัฒนางานวิชาการ และจัดทำ สรุปผลการดำเนินงาน ส่งให้ส่วนกองทุน กองบริหารจัดการ ทรัพย์สิน	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ หัวข้อและ ความเร่งด่วน ของงานวิจัย และงานวิชาการ	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๗	ส่วนกองทุนฯ รายงานผลการดำเนินโครงการวิจัย และ/หรือ การพัฒนางานวิชาการให้คณะกรรมการกองทุนฯ ทราบ	ระยะเวลาขึ้นอยู่กับ ส่วนกองทุนฯ	๑. ส่วนกองทุน กองบริหารจัดการ ทรัพย์สิน ๒. คณะกรรมการ กองทุนฯ



๓.๒ กรณีขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๑  
มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

๓.๒.๑ แผนผังการทำงาน





### 3.2.2 คำอธิบายขั้นตอน

ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๑	นำส่งโครงร่างงานวิจัยที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะทำงาน ด้านนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยฯ และเลขาธิการ ปปง. ให้สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติพิจารณา	๕ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๒	สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ พิจารณาโครงร่าง งานวิจัยของสำนักงาน ปปง. ๒.๑ กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติเห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๔ ๒.๒ กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติไม่เห็นชอบ ดำเนินการตามข้อ ๓	๑ เดือน	สำนักงานคณะกรรมการ การวิจัยแห่งชาติ
๓	เมื่อโครงการงานวิจัยไม่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ แจ้งให้ กอง/ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อแสวงหาแหล่งเงินทุนใหม่	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๔	เมื่อโครงการงานวิจัยได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติจึงนำเรียนเลขาธิการ ปปง. เพื่อโปรดทราบ	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์
๕	เมื่อโครงการงานวิจัยได้รับความเห็นชอบ และได้รับการ สนับสนุนงบประมาณจากสำนักงบประมาณ แจ้งให้ กอง/ ศูนย์/กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อดำเนินการโครงการวิจัยต่อไป	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบาย และยุทธศาสตร์



ลำดับ ที่	รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน/ชั่วโมง)	ผู้รับผิดชอบ
๖	คณะทำงานแต่ละโครงการดำเนินโครงการวิจัยตามแผนงานที่กำหนด	ระยะเวลาดำเนินงานขึ้นอยู่กับหัวข้อและความเร่งด่วนของงานวิจัย	คณะทำงานแต่ละโครงการ
๗.	ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการวิจัย	ระยะเวลาดำเนินงานขึ้นอยู่กับหัวข้อและความเร่งด่วนของงานวิจัย	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์
๘.	หลังจากเสร็จสิ้นโครงการวิจัย จัดทำสรุปผลการดำเนินโครงการวิจัย เพื่อรายงานผลให้ เลขาธิการ ป.ง. ทราบ	๑๐ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์
๙.	รายงานผลการดำเนินโครงการวิจัย ให้ เลขาธิการ ป.ง. ทราบ	๓ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์
๑๐.	รายงานผลการดำเนินโครงการวิจัย ให้ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ทราบ	๗ วัน	ส่วนวิจัยและพัฒนา กองนโยบายและยุทธศาสตร์

#### หมายเหตุ

ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ เพื่อการดำเนินโครงการวิจัยต้องดำเนินการขอ  
งบประมาณล่วงหน้า อย่างน้อย ๒ ปี

ในกรณีการดำเนินโครงการวิจัยที่จะขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน  
โดยจะต้องขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นลำดับแรก หากไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงาน  
คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ จึงจะขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน



## บรรณานุกรม

- ๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บท ๒๓ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม
- ๒) นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕
- ๓) แผนยุทธศาสตร์ ๓ ปี สำนักงาน ปปง. (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)
- ๔) กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖
- ๕) ระเบียบสำนักงาน ปปง. ว่าด้วยการบริหารราชการสำนักงาน ปปง. พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๖
- ๖) ระเบียบสำนักงาน ปปง. ว่าด้วยการบริหารราชการสำนักงาน ปปง. (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๙ ลงวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙
- ๗) ผลการประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของสำนักงาน ปปง. (ในประเด็น SWOT)
- ๘) ผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้าน AML/CFT ของประเทศไทย
- ๙) แผนดำเนินงานในการพัฒนางานด้านวิชาการในการสนับสนุนการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย